

1.2.1 ALLEGATO 1 – MATRICE DEI RISCHI

FASE REALIZZATIVA

RISCHIO COSTRUZIONE

Rischio che la realizzazione dell'opera non avvenga nei tempi, nei costi e con le specifiche concordate

Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Probabilità di verificarsi del rischio (valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)	Maggiori costi (variazioni percentuali/valori in euro) e/ ritardi associati al verificarsi del rischio (giorni/mesi, etc)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Allocazione soggetto Pubblico	Allocazione soggetto Privato	Non allocato	Principali Riferimenti in Convenzione
Rischio di progettazione	E' il rischio connesso alla sopravvenienza di necessari interventi di modifica del progetto, derivanti da errori o omissioni di progettazione, tali da incidere significativamente su tempi e costi di realizzazione dell'opera	Ritardi e costi di nuova progettazione	Bassa	€ XXXXX,00	Assicurazione professionale		X		art. 4, comma 4; art. 6.1.2; art. 10.3, comma 6; art. 10.7;
Rischio amministrativo	Rischio connesso al notevole ritardo o al dintego nel rilascio di Autorizzazioni da parte dei soggetti, pubblici e privati, competenti.	Ritardi nella realizzazione	Bassa	Ritardo 4 mesi	Riequilibrio PEF	X	X		art. 3, comma 2, lettera c); art. 6, comma 2, lettera b-bis); art. 9.2, comma 1; art. 10.1, comma 2,"

Rischio ambientale e/ o archeologico	Rischi non preventivati di contaminazione del suolo, di bonifica e/o rischio di ritrovamenti archeologici.	Ritardi e incremento di costi per tutela risanamento ambientale	Minima	Ritardo 6 mesi	Riequilibrio PEF	Se evento di Forza maggiore X	X	Art. 9.2	
Rischio varianti di progetto	Rischio di modifiche di progettazione richieste dal Concedente che incidano significativamente su tempi e costi di realizzazione dell'opera.	Aumento dei costi o ritardi nella progettazione e nella costruzione	Basso	ritardo 3 mesi	Riequilibrio PEF	X		Art. 10.3	

FASE DI GESTIONE

RISCHIO DI DISPONIBILITA'

La qualità e la quantità del servizio erogato è inferiore rispetto agli standard previsti nel contratto o sono disattesi altri parametri di performance fissati dall'Amministrazione

Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Probabilità di verificarsi del rischio (valori percentuali o valori)	Maggiori costi (variazioni percentuali/valori in euro) e/ ritardi verificarsi al associati al	Strumenti per la mitigazione del rischio	Allocazione soggetto Pubblico	Allocazione soggetto Privato	Non allocato	Principali Riferimenti in Convenzione
Rischio di disponibilità	Rischio che il servizio non sia disponibile secondo gli standard tecnici e funzionali prestabiliti e/o si verifichi una più rapida obsolescenza tecnica delle opere accessorie	Aumento dei costi delle manutenzioni programmate e/o incameramento delle penali	Bassa	€ XXXXX,00	Assicurazione		X		art. 4 , comma 3; art. 6.2, comma 1, lettera d) e sottolettera (i); art. 8, comma 2; art. 18.2; art. 18.3.
Rischio di gestione	Rischio che i costi di gestione dei servizi siano più alti di quelli preventivati e/o che il gestore non sia in grado di erogare i servizi secondo gli standard pattuiti	Possibile aumento dei costi di gestione dei servizi e/o incameramento delle penali	Bassa	5%	Ripianificazione interna organizzazione		X		art. 6.1, commi 5 e 6; art. 8, comma 2; art. 9.1; art. 18.3.

ALTRI RISCHI

Tipologia specifica di rischio	Descrizione	Effetti	Probabilità di verificarsi del rischio (valori percentuali o valori qualitativi: ad es. nulla, minima, bassa, media, alta)	Maggiori costi (variazioni percentuali/valori in euro) e/ ritardi associati al verificarsi del rischio (giorni/mesi, etc)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Allocazione soggetto Pubblico	Allocazione soggetto Privato	Non allocato	Principali Riferimenti in Convenzione
Rischio finanziario	Rischio di finanziamento (capitale di rischio o debito) non	nulla	/	Ricontrattazione accordo finanziario di gruppo			X	X	art. 6.1, comma 8; art. 6.2, comma 1, lettera d);
	Rischio di un aumento dei tassi d'interesse	minima	/						
Rischio normativo-regolamentare e politico	Rischio che modifiche legislative non prevedibili contrattualmente determinino un aumento dei costi di progettazione e/o di costruzione e/o che venga meno, nel tempo, la volontà politica per la realizzazione delle opere.	Maggiori costi di adattamento al nuovo quadro regolatorio e politico. Ritardi nella realizzazione.	Minimo	6 mesi	Riequilibrio PEF	X			art. 16;

Rischio di mancato incameramento degli incentivi di cui al DM 28/12/2012 e s.m.i. (conto termico) ovvero D.M. 11/1/2017 (certificati bianchi) e di ogni altro incentivo tempo per tempo	Abrogazione, esaurimento, o minore disponibilità dell'incentivo.	Basso	Massima perdita: € XXXXXX	Riequilibrio PEF	X	art. 16; art. 17.
Rischio di mancato incameramento degli incentivi di cui al D.M. 28/12/2012 e s.m.i. (conto termico) ovvero D.M. 11/1/2017 (certificati bianchi) e di ogni altro incentivo tempo per tempo	Progettazione carente, ritardata richiesta d'incentivo e ogni altro atto o fatto imputabile al concessionario che impedisca l'ottenimento del contributo o ne riduca l'importo erogabile al concessionario.	Medio	Massima perdita: € XXXXXX	Ricontrattazione accordo di finanziamento	X	art. 6.1; art. 6.2.
Rischio di approvigionamento o e/o incremento costi dei fattori produttivi	Possibile mancanza di coordinamento o altri problemi relazionali con i soggetti che debbano fornire i fattori produttivi necessari alla gestione del progetto nonché rischio di costi di fattori produttivi significativamente maggiori di quelli preventivati.	Minimo	2%	Ricontrattazione fornitori	X	art. 8
Rischio di fallimento del gestore	Rischio che il gestore fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli standard	Nullo			X	art. 6.1, comma 6;
Rischio di inflazione	Rischio di un aumento dell'inflazione oltre ai livelli previsti	Basso			X	Art. 16
Rischio sulle relazioni industriali	E' il rischio che le relazioni con altri soggetti (parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi della consegna	Nullo			X	E' un rischio che richiede una valutazione caso per caso

CHILPAC 2013 S.R.L.
Il Cda
11/01/2017



Rischio commissionamento /stakeholders	E' il rischio che le opere non ricevano l'approvazione da parte di altri soggetti pubblici o della collettività (portatori di interessi nei confronti del servizio) necessaria per procedere alla loro realizzazione	Ritardi nella realizzazione. Contenziosi	Minima	Ritardo 2 mesi				X	Il consenso degli Stakeholders deve essere verificato e acquisito prima
Rischio economico	Rischio economico tout-court	Rischio di non riuscire a recuperare gli investimenti effettuati e/o i costi sostenuti per realizzare i lavori o gestire i servizi oggetto del contratto.	Minima	2%	Ricontrattazione accordo finanziario di Gruppo	X			Convenzione è impostata per trasferire il rischio economico in capo al partner privato e non prevede forme di garanzia pubbliche.

CHIURLO TEC S.r.l.
 Il Consigliere Delegato
 (Maurizio Chiurlo)

